

## BALANCE SOCIAL AÑO 2014

Fiduagraria S.A. desde de su gestión como entidad pública, reconoce su papel como actor importante en la búsqueda de una país más incluyente y equitativo, generando acciones que impacten en el bienestar general y el mejoramiento de la calidad de vida de la población del país. Es por ello, que la fiduciaria dentro su Gobierno Corporativo ha definido lineamientos claros sobre la responsabilidad que tiene la fiduciaria con sociedad. Por esto, a través de diversos frentes la entidad contribuye con el bienestar social de nuestro país:

### 1. Fundación Nueva Vida para todos

En el año 2014 la Fiduciaria materializó la donación a la fundación Nueva Vida Para Todos, una entidad sin ánimo de lucro que compartiera nuestra visión y que realizara actividades de reivindicación de derechos fundamentales sobre poblaciones altamente vulnerables, los cuales se destinaron a niños, niñas y jóvenes de la institución.

### 2. Programas de educación financiera

En lo corrido del año, convencidos que la educación financiera en Colombia se constituye una alternativa de inclusión importante para el Colombia, la entidad se encuentra desarrollando programas de educación financiera que permitan lograr una mayor lograr mejores niveles de bienestar social a través de cambios económicos, sociales y culturales significativos.

#### 2.1 Seminario en contratos fiduciarios

En el año 2014 se dio continuidad a la iniciativa de la Fiduciaria en educación financiera a través del Convenio suscrito con Escuela Superior de Administración Pública – ESAP. Este año el Seminario en contratos Fiduciarios dirigido a los servidores públicos, se realizó en la sede de Barranquilla con un total de 50 asistentes.

Las entidades de manera conjunta nos encontramos trabajando en la implementación de un nuevo programa que permita ampliar la cobertura dada por el Seminario durante el año 2015.

#### 2.2 Programa de educación Financiera para todos - AMV

Seguimos participando activamente dentro del Programa de Educación Financiera para Todos, el cual es coordinado por el Autorregulador del Mercado de Valores (AMV) e integrado por más de 70 entidades del Sistema Financiero colombiano.

Nuestra misión es educar a los consumidores financieros, de manera gratuita, para que cuenten con los conocimientos y habilidades necesarias para la toma de decisiones financieras adecuadas, responsables e informadas, a través de la enseñanza especializada en temas relacionados con la inversión y protección del mercado de valores.

### 2.3 Programas de la Asociación de Fiduciarias de Colombia - Asofiduciarias

Para el año 2014 se realizó una “Campaña de Educación Financiera de Fondos de Inversión Colectiva”, fundamentalmente dirigida a personas naturales con el propósito de extender el conocimiento sobre este producto. Esta Campaña se realizó en compañía de 17 Fiduciarias e incluyó un proyecto de posicionamiento a través diferentes medios de comunicación.

Adicionalmente la entidad continúa participando en los comités de educación financiera coordinados por la Asociación y colabora activamente en la planeación y ejecución de las actividades de Educación Financiera promovidas por la Asociación.

### 2.4 Segundo Foro de Gobierno Corporativo

Como parte de su estrategia institucional de ser una entidad reconocida por impulsar las buenas prácticas empresariales, Fiduagraria en los últimos 2 años ha venido desarrollando una serie de iniciativas enfocadas a promover el buen Gobierno Corporativo, como el primer foro de ética y valores del servidor público realizado en septiembre de 2013, cuyo temario se enmarcó en la “prevención de la corrupción y deberes del funcionario público”.

Continuando con ese mismo propósito, Fiduagraria S.A. en alianza con la International Finance Corporation, IFC, miembro del Grupo del Banco Mundial, quienes ven actualmente en Colombia y en sus instituciones públicas, una oportunidad de inversión que permitirá contribuir a la disminución de la pobreza en países en vía de desarrollo. Realizarán el próximo 28 de noviembre de 2014, el 2º Foro de Gobierno Corporativo, “Por unas mejores prácticas dentro de un ambiente de control”, enfocado en las nuevas tendencias de esta filosofía de manejo empresarial.

Este foro tratará temas importantes como la Re-expedición del Código País y la cultura organizacional como impulsor del gobierno corporativo, buscando así que las organizaciones tengan una estructura sólida de gobierno, lo cual les permitirá administrar de manera adecuada los riesgos, traduciéndose en empresas sostenibles, competitivas y transparentes, siendo así atractivas a la inversión.

### 3. Administración de negocios con responsabilidad social

Fiduagraria como entidad vinculada al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR continúa desempeñándose como un canal para el desarrollo y la ejecución de proyectos con enfoque agrario, que permiten de manera articulada el desarrollo económico, productivo, competitivo y sostenible en diferentes regiones del país. Nuestro apoyo se encuentra orientado hacia el cumplimiento de los lineamientos de Política establecidos por el MADR, que propenden por un desarrollo rural con enfoque territorial, entre los cuales se encuentran: (i) Apoyo a la Agricultura Familiar, (ii) Alianzas estratégicas entre grandes, medianos y pequeños productores, (iii) Apoyo a la comercialización y a la absorción de cosecha así como la (iv) Asistencia técnica para la productividad y la innovación.

Dichas iniciativas se materializan en nuestra entidad a través de la administración de recursos destinados a programas de vivienda de interés social, distritos de riego, negocios asociativos además del diseño de nuevos esquemas que permitan la participación de los agricultores en el proceso de financiamiento y comercialización de sus productos.

En el último año, la entidad ha dado continuidad a la administración de negocios fiduciarios con responsabilidad social:

#### 3.1 Recursos dirigidos al Sector Agropecuario

##### 3.1.1 Recursos de Distritos de Riego y Drenaje:

La Fiduciaria participa activamente en la administración de recursos destinados a la financiación de proyectos de adecuación de tierras: distritos de riego y drenaje, dispuestos por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR mediante diferentes convocatorias públicas.

Estos proyectos tienen como propósito promover el desarrollo productivo y empresarial de su región por medio de un manejo eficiente del agua, alternando con nuevas tecnologías y fortaleciendo su organización para desarrollar un sector agropecuario sostenible y competitivo. A través de una participación activa, las asociaciones de usuarios utilizan estos recursos para la autosostenibilidad de los distritos que resulten viables para su construcción mejorando sus rendimientos.

Actualmente, Fiduagraria administra 28 proyectos, entre los cuales 19 corresponden a construcción de distritos de riego (IEPAT) y 9 a rehabilitación (AT OLA INVERNAL), por un valor de: \$30,046 millones de pesos, beneficiando diferentes regiones del país entre las

que se encuentran: BOYACÁ, CAUCA, CESAR, CUNDINAMARCA, HUILA, NARIÑO, NORTE DE SANTANDER, SANTANDER, TOLIMA Y VALLE DEL CAUCA.

### 3.1.2 Negocios Asociativos:

Con este esquema fiduciario busca brindar seguridad y transparencia a la administración de recursos provenientes de créditos otorgados por entidades financieras, como alternativa de financiación de actividades productivas desarrolladas por grupos de productores.

En el esquema, los productores se asocian para formular de planes de inversión comunes, a través de los cuales resulta posible obtener menores costos a través del uso de economías de escala, especialmente en la compra de insumos y el pago de gastos y servicios necesarios en el proceso productivo. Así mismo se obtienen ventajas en la comercialización de sus bienes, y más fácil acceso a tecnologías apropiadas.

Desde que la entidad ha recibido este tipo de negocios se han administrado más de \$40.500 millones.

## 3.2 Recursos dirigidos al Sector Salud

### 3.2.1 Recursos FONSAET:

A finales del 2013, la fiduciaria participó de la licitación para la administración de recursos y el pago de obligaciones de las Empresas Sociales del Estado E.S.E, con recursos provenientes del Fondo de Salvamento y Garantías para el Sector Salud – FONSAET, de la cual se logró la adjudicación para la constitución de 7 encargos fiduciarios con vigencia hasta el año 2014.

Cumplidos los requisitos para el giro de estos recursos, genera obligatoriedad para las Empresas Sociales del Estado en el establecimiento de los Planes de Mejoramiento y Prácticas de Buen Gobierno en los cuales deberán quedar definidos los compromisos y metas de mejoramiento, así como los esquemas de seguimiento, teniendo como insumos, entre otros, los planes de intervención, en especial en aspectos administrativos y de gestión para el caso de las Empresas Sociales del Estado intervenidas para administrar; y en el caso de las Empresas Sociales del Estado intervenidas para liquidar, el cumplimiento de las normas de liquidación, en especial, el pago de las deudas de acuerdo con la prelación establecida en la norma que regula dicha materia.

Los recursos a administrados fruto de la constitución de los encargos fiduciarios en mención ascienden a la suma de \$25.987 millones de pesos según lo establecido mediante Resolución 4362 de 2012.

### 3.3 Recursos destinados a Liquidación de Empresas Sociales del Estado

A finales del 2013, la fiduciaria participó de la licitación para la administración de recursos y pago de las obligaciones que serán canceladas con recursos provenientes de la financiación de reorganización y rediseño de la oferta de prestación de servicios y saneamiento de las IPS públicas que se definan en el marco de la red y de los Programas de saneamiento fiscal y financiero a nivel nacional, asignados al Ministerio de Salud y Protección Social, en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución número 4501 de 2012, 4654 de 2013 y de otros recursos departamentales o municipales, de la cual se logró la adjudicación para la constitución de 9 encargos fiduciarios, los cuales se encuentran en procesos de ejecución.

Los recursos a administrar fruto de la constitución de los encargos fiduciarios en mención ascienden a la suma de \$63.454 millones de pesos, de los cuales \$57.459 fueron aportados por el Ministerio de Salud y Protección Social y \$5.995 de las entidades territoriales, beneficiando diferentes regiones del país entre las que se encuentran: BOLÍVAR, ANTIOQUÍA, VALLE DEL CAUCA y CALDAS.

### 3.4 Recursos de Vivienda de Interés Social - VIS

En desarrollo de las políticas públicas determinadas por el Gobierno Nacional, Fiduagraria S.A., consciente del alcance de las obligaciones y responsabilidades que le competen, al ser un actor más en el esquema establecido para la ejecución de los proyectos de Vivienda de Interés Social, ha dado continuidad al compromiso y transparencia en la administración de este tipo de recursos.

Es así como durante el año 2014 se administran recursos asignados a proyectos de vivienda de interés social por valor de 13.790 millones de pesos, obteniendo la legalización de recursos movilizados para la ejecución de 21 proyectos de vivienda.

De igual manera esta Sociedad Fiduciaria continua administrando este tipo de encargos fiduciarios con la mejor disposición y de dedicación del recurso humano y técnico, en aras de activar mecanismos a través de los cuales se pueda avanzar en el cierre exitoso de cada uno de los proyectos que se encuentran en desarrollo, de manera que más colombianos puedan disfrutar de una vivienda digna.

#### 4. Nuevos Esquemas Fiduciarios

Fiduagraria S.A. en su compromiso con el fortalecimiento del Campo Colombiano, ha entendiendo que los recursos públicos son insuficientes para atender las necesidades de este sector; por ello ha venido trabajando en el desarrollo de nuevos esquemas fiduciarios que permitan llevar inversión privada al Campo, para apalancar proyectos productivos, que promueva la generación de empleo y mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de la población rural, enmarcados en una relación de beneficios mutuo y valor compartido.

Sociedad Fiduciaria de Desarrollo Agropecuario S.A. Nit 800 159 998-0, Calle 16 No. 6-66, pisos 26, 28 y 29, Edificio Avianca, Bogotá.  
PBX 560 6100 Fax 561 6080. Líneas de atención al cliente: 01 8000 95 9000 y 560 9886 en Bogotá.  
servicioalcliente@fiduagraria.gov.co

Defensoría del Consumidor Financiero: Peña González & Asociados Abogados. Avenida 19 No. 114-08 Oficina 502, Bogotá.  
Teléfono 213 1370, Fax 213 0495. defensorfiduagraria@pgabogados.com

